



**INSTITUT KESEHATAN DELI HUSADA DELI TUA**  
**FAKULTAS KESEHATAN MASYARAKAT**  
**PROGRAM STUDI ILMU KESEHATAN MASYARAKAT PROGRAM MAGISTER**  
**KALENDER AKADEMIK TA.2024/2025**  
**Angkatan XII/ Semester III**

**SEPTEMBER 2023**

MG	SN	SL	RB	KM	JM	SB
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

**OKTOBER 2023**

MG	SN	SL	RB	KM	JM	SB
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

**NOVEMBER 2023**

MG	SN	SL	RB	KM	JM	SB
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30

**DESEMBER 2023**

MG	SN	SL	RB	KM	JM	SB
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

**JANUARI 2024**

MG	SN	SL	RB	KM	JM	SB
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

**FEBRUARI 2024**

MG	SN	SL	RB	KM	JM	SB
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	

: Registrasi	: UTS	: UAS
: Perkuliahan	: Libur	: Matrikulasi
: PMB/KULIAH PERDANA/PENGENALAN INSTITUSI		

**CATATAN :**

**PERTENGAHAN SEPTEMBER S.D AWAL NOVEMBER = BIMBINGAN PROPOSAL**  
**AWAL NOVEMBER S.D AKHIR JANUARI = JADWAL SEMINAR PROPOSAL**  
**SYARAT BISA IKUT UAS SEMESTER 3 = SUDAH MAJU SEMINAR PROPOSAL**

Deli Tua, Agustus 2024  
 Fakultas Kesehatan Masyarakat



**Prof. Dr. Jon Piter Sinaga, M.Kes.**  
 NPP. 19580113.201402.1.002



**INSTITUT KESEHATAN DELI HUSADA DELI TUA**  
**FAKULTAS KESEHATAN MASYARAKAT**  
**PROGRAM STUDI ILMU KESEHATAN MASYARAKAT**  
**PROGRAM MAGISTER**

Jl. Besar No.77 Deli Tua Kab. Deli Serdang – Sumatera Utara 20355  
(061) 7030082 – 7030083 Fax: (061) 7030083  
Website : [www.delihusada.ac.id](http://www.delihusada.ac.id)  
Email : [delihusadadelitua@gmail.com](mailto:delihusadadelitua@gmail.com)

**JADWAL KULIAH**  
**SEMESTER III TA.2024/2025**  
**PEMINATAN : ADMINISTRASI KEBIJAKAN KESEHATAN (AKK)**

HARI/JAM	KODE MK	SKS	MATA KULIAH	DOSEN MATA KULIAH	RUANG
<b>JUMAT</b> 08.00-10.15 WIB	MMS 132	2	MANAJEMEN STRATEGIS PELAYANAN KESEHATAN	Dr. dr. Felix Kasim, M.Kes Dr. dr. Alprindo Sembiring, M.Kes Ns. Fahrizal Alwi, M.Kep, Ph.D	DARING
10.15-12.30 WIB	MAK 132	2	ANALISIS KEBIJAKAN KESEHATAN	Prof. Dr. Jon Piter Sinaga, M. Kes Dr. Karnirius Harefa, S.Kp., S.Pd., M.Biomed Hariaty, M.Kep	DARING
<b>12.30 - 14.00</b>	<b>ISHOM A</b>				
14.00 - 16.15 WIB	MPE 132	2	PERENCANAAN DAN EVALUASI KESEHATAN DAERAH	Prof. Dr. Jon Piter Sinaga, M. Kes Dr. Elmina Tampubolon, M.Kes dr. Syaiful Batubara, M.Pd., MKM	DARING
<b>SABTU</b> 08.00-10.15 WIB	MEP 132	2	EKONOMI DAN PEMBIAYAAN KESEHATAN	Dr. dr. Alprindo Sembiring, M.Kes Dr. dr. Felix Kasim, M.Kes dr. Syaiful Batubara, M.Pd., MKM	DARING
10.15-12.30 WIB	MPS 132	2	MANAJEMEN PROGRAM & SDM KESEHATAN	Dr. Efrata Sembiring, M.Kes Ns. Friska Ernita Sitorus, M. Kep Ns. Herri Novita Tarigan, M.Kep	DARING

Deli Tua, 14 Agustus 2024



**Prof. Dr. Jon Piter Sinaga, M.Kes-**  
NIP: 19580113 198603 1003

**REKAP PERTEMUAN DOSEN**  
PROGRAM STUDI ILMU KESEHATAN MASYARAKAT PROGRAM MAGISTER

SEMESTER III (GASAL) ANGKATAN XII  
TA.2024/2025

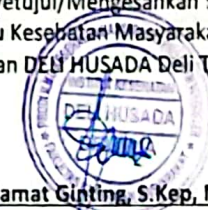
**KELAS ADMINISTRASI KEBIJAKAN KESEHATAN (AKK)**

MATA KULIAH	KET	Pertemuan																
		TM	EL	TM	EL	TM	EL	UTS	TM	EL	TM	RL	TM	EL	TM	EL	UAS	
MANAJEMEN STRATEGIS PELAYANAN KESEHATAN	Dosen	FK	FK	FK	FK	AP	AP	8-11-24	AP	AP	FA	FA	FA	FA	FK	FK	14/02/2024	
	Tanggal	27-9	27-9	11-10	11-10	25-10	25-10		22-11	22-11	6-12	6-12	17-1	17-1	31-1	31-1		
	Jam	08.00 - 10.15																
ANALISIS KEBIJAKAN KESEHATAN	Dosen	JP	JP	JP	JP	KH	KH	8-11-24	KH	KH	HR	HR	HR	HR	JP	JP	14/02/2024	
	Tanggal	27-9	27-9	11-10	11-10	25-10	25-10		22-11	22-11	6-12	6-12	17-1	17-1	31-1	31-1		
	Jam	10.15 - 12.30																
PERENCANAAN DAN EVALUASI KESEHATAN DAERAH	Dosen	JP	JP	JP	JP	ET	ET	8-11-24	ET	ET	SB	SB	SB	SB	JP	JP	14/02/2024	
	Tanggal	27-9	27-9	11-10	11-10	25-10	25-10		22-11	22-11	6-12	6-12	17-1	17-1	31-1	31-1		
	Jam	14.00 - 16.15																
MATA KULIAH	KET	Pertemuan																
EKONOMI DAN PEMBIAYAAN DAERAH	Dosen	AP	AP	AP	AP	FK	FK		FK	FK	SB	SB	SB	SB	AP	AP	15/02/2024	
	Tanggal	28-9	28-9	12-10	12-10	26-10	26-10		23-11	23-11	7-12	7-12	18-1	18-1	01-2	01-2		
	Jam	08.00 - 10.15																
MANAJEMEN PROGRAM & SDM KESEHATAN	Dosen	EF	EF	EF	EF	FS	FS		FS	FS	HN	HN	HN	HN	EF	EF	15/02/2024	
	Tanggal	28-9	28-9	12-10	12-10	26-10	26-10		23-11	23-11	7-12	7-12	18-1	18-1	01-2	01-2		
	Jam	10.15 - 12.30																

**Keterangan:**

- JP : Prof. Dr. Jon Piter Sinaga, M. Kes
- FK : Dr. dr. Felix Kasim, M.Kes
- SB : dr. Syaiful Batubara, M. Pd
- AP : Dr. dr. Alprindo Sembiring, M.Kes
- HR : Ns. Hariyati, M.Kep
- AZ : Andria Zulfa, S.E., M.Si., Ph.D., CGCAE
- EF : Dr. Efrata Sembiring, M.Kes
- FS : Ns. Friska Ernita Sitorus, M.Kep
- HN : Ns. Herri Novita Tarigan, M.Kes
- FA : Ns. Fahrizal Alwi, M.Kep
- KH : Dr. Karnirius Harefa, S.Kp., S.Pd., M.Biomed

Deli Tua, Agustus 2024  
Menyetujui/Mengesahkan :  
Sekretaris Prodi Ilmu Kesehatan Masyarakat Program Magister  
Institut Kesehatan DELI HUSADA Deli Tua



**Ns. Selamat Ginting, S.Kep, M. Kes,-**  
NPP. 19740410.199608.1.002

# SEMESTER III SEMUA PEMINATAN

## **PEMINATAN ADMINISTRASI KEHLIAKAN KESEHATAN**

MATA KULIAH	BAHAN KAJIAN / TOPIK BAHASAN	DOSEN PENGAMPU
MANAJEMEN STRATEGIS DAN PELAYANAN KESEHATAN	1. Dasar-dasar manajemen strategis dalam pelayanan kesehatan	FK
	2. Penentuan arah tujuan organisasi melalui visi misi dan tujuan jangka panjang	FK
	3. Analisis lingkungan eksternal organisasi (SWOT analysis)	FK
	4. Perumusan alternatif dan pemilihan strategi	FK
	5. Penyusunan program kerja dan implementasi di tingkat layanan kesehatan (jangka menengah)	AP
	6. Penyusunan program kerja dan implementasi di tingkat layanan kesehatan (jangka pendek)	AP
	7. Strategi berbagai rumah sakit di Indonesia dan di luar negeri	AP
	8. Berbagai alat implementasi strategi (alat untuk strategi implementasi: struktur, sistem kontrol, sistem reward dan punishment perusahaan budaya, kepemimpinan)	AP
	9. Pengawasan dan evaluasi strategi	FA
	10. Audit mutu layanan kesehatan	FA
	11. Akreditasi layanan kesehatan nasional (puskesmas)	FA
	12. Akreditasi layanan kesehatan nasional (rumah sakit)	FA
	13. Akreditasi layanan kesehatan internasional Joint Comitte International (JCI)	FK
	14. Kebijakan terkait aspek strategis layanan kesehatan	FK
ANALISIS KEBIJAKAN KESEHATAN	1. Dasar-dasar analisis kebijakan kesehatan	JP
	2. Analisis stakeholder dan analisis lingkungan kebijakan	JP
	3. Analisis kebijakan dalam siklus kebijakan kesehatan	JP
	4. Metode penulisan policy paper dan policy brief	JP
	5. Presentasi analisis kebijakan pada tahap perumusan/formulasi kebijakan	KH
	6. Presentasi analisis stakeholder kebijakan kesehatan	KH
	7. Presentasi analisis lingkungan kebijakan kesehatan	KH
	8. Presentasi analisis implementasi kebijakan kesehatan	KH
	9. Presentasi evaluasi kebijakan kesehatan	HI
	10. Kekuasaan dan kebijakan kesehatan	HI
	11. Peran sektor publik dan private dalam pengambilan kebijakan kesehatan	HI
	12. Agenda kebijakan kesehatan	HI
	13. Interest group dan proses kebijakan kesehatan	JP
	14. Proses analisis kebijakan kesehatan	JP
PERENCANAAN DAN EVALUASI KEBIJAKAN DAERAH	1. Konsep dasar perencanaan kesehatan nasional dan daerah	JP
	2. Langkah-langkah perencanaan (analisis situasi)	JP
	3. Langkah-langkah perencanaan (penetapan prioritas, metode skoring, dan non-skoring)	JP
	4. Langkah-langkah perencanaan (penyusunan plan of action; implementasi; dan evaluasi)	JP
	5. Konsep dasar perencanaan kebutuhan sumber daya manusia (SDM) kesehatan daerah	ET

	<p>6. Konsep dasar perencanaan kebutuhan sumber daya manusia (SDM) non-kesehatan daerah</p> <p>7. Metode perencanaan SDM kesehatan daerah</p> <p>8. Dasar evaluasi program kesehatan</p> <p>9. Langkah-langkah evaluasi program kesehatan masyarakat di tingkat daerah</p> <p>10. Fungsi perencanaan dan evaluasi di tingkat Puskesmas</p> <p>11. Analisis SWOT dalam perencanaan kesehatan daerah</p> <p>12. Logic model dalam perencanaan program kesehatan</p> <p>13. Rencana pembangunan kesehatan nasional (RPJM &amp; RPKP bidang kesehatan)</p> <p>14. Implementasi RPJM &amp; RPKP bidang kesehatan di tingkat daerah</p>	<p>ET</p> <p>ET</p> <p>ET</p> <p>SB</p> <p>SB</p> <p>SB</p> <p>SB</p> <p>JP</p> <p>JP</p>
<p>MANAJEMEN PROGRAM DAN SDM KESEHATAN</p>	<p>1. Pengantar:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Definisi dan proses Manajemen Sumber Daya Manusia (SDM).</li> <li>✓ Lingkup bahasan MSDMK</li> </ul>	<p>EF</p>
	<p>2. Sumber Daya Manusia Kesehatan (SDMK atau Health Workforce) dan/atau Tenaga Kesehatan:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Definisi Sumber Daya Manusia Kesehatan (SDMK atau Health Workforce) dan/atau Tenaga Kesehatan.</li> <li>✓ Peraturan mengenai SDM, khususnya SDMK.</li> </ul>	<p>EF</p>
	<p>3. Health Workforce Planning atau Perencanaan SDMK I</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Definisi perencanaan SDMK</li> <li>✓ Metode perhitungan kebutuhan SDMK pada ruang lingkup mikro (institusi/ organisasi pelayanan kesehatan)</li> </ul>	<p>EF</p>
	<p>4. Health Workforce Planning atau Perencanaan SDMK II</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Metode perhitungan kebutuhan SDMK pada ruang lingkup makro (kota/kabupaten/proinsi/negara)</li> <li>✓ Metode proyeksi kebutuhan SDMK pada ruang lingkup makro (suatu wilayah/ negara)</li> </ul>	<p>EF</p>
	<p>5. Health Workforce Planning atau Perencanaan SDMK III</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Pengantar WISN-WHO</li> </ul>	<p>FS</p>
	<p>6. Health Workforce: Desain Pekerjaan</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Definisi Analisis Jabatan</li> <li>✓ Metode Analisis Jabatan</li> <li>✓ Strategi desain pekerjaan</li> <li>✓ Studi Kasus</li> </ul>	<p>FS</p> <p>FS</p>
	<p>7. Health Workforce Procurement</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Proses rekrutmen SDMK</li> <li>✓ Sumber informasi calon SDMK</li> </ul>	<p>FS</p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Proses seleksi SDM</li> <li>✓ Penempatan SDM</li> <li>✓ Studi Kasus</li> </ul> <p>8. Health Workforce Development:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Program pendidikan dan pelatihan SDM</li> <li>✓ Pengembangan karir SDM</li> </ul> <p>9. Health Workforce Utilization I:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Manajemen kinerja</li> <li>✓ Metode penilaian kinerja SDM</li> <li>✓ Pengembangan karir SDM</li> <li>✓ Studi Kasus</li> </ul> <p>10. Health Workforce Utilization II:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Definisi beban kerja SDM</li> <li>✓ Metode perhitungan beban kerja SDM</li> </ul> <p>11. Health Workforce Maintenance:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Definisi imbalan kerja</li> <li>✓ Program imbalan kerja berbasis kinerja SDM</li> <li>✓ Studi Kasus</li> </ul> <p>12. Health Workforce Dynamic:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Manajemen konflik pada pekerja</li> <li>✓ Pendekatan agama dan budaya dalam manajemen konflik</li> <li>✓ Studi Kasus</li> </ul> <p>13. Arah Kebijakan pemerintah dalam SDM</p> <p>14. Isu-isu SDM: registrasi, sertifikasi, pendidikan profesi, dll</p>	<p>FS</p> <p>HN</p> <p>HN</p> <p>HN</p> <p>HN</p> <p>EF</p> <p>EF</p>
EKONOMI DAN PEMBIAYAAN KESEHATAN	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pengantar ilmu ekonomi kesehatan</li> <li>2. Hubungan timbal balik antara pembangunan dengan kesehatan</li> <li>3. Konsep dan ukuran pemerataan pembangunan kesehatan</li> <li>4. Program dan pelayanan kesehatan sebagai komoditas ekonomi</li> <li>5. Ekonomi mikro, demand terhadap pelayanan kesehatan &amp; users fee</li> <li>6. Pembiayaan, bank, inflasi kebijakan moneter dan fiskal</li> <li>7. Karakteristik industri kesehatan</li> <li>8. Activity based cost system (ABC's)</li> <li>9. GNP, GDP determinan pertumbuhan ekonomi kesehatan dan produktivitas</li> <li>10. Pembiayaan sektor kesehatan</li> </ol>	<p>AP</p> <p>AP</p> <p>AP</p> <p>AP</p> <p>FK</p> <p>FK</p> <p>FK</p> <p>FK</p> <p>SB</p> <p>SB</p>

	11. Pembiayaan kesehatan untuk pembangunan kesehatan penduduk miskin	SB
	12. Pembiayaan kesehatan dalam kejadian wabah berskala besar	SB
	13. Pembiayaan kesehatan berbasis anggaran pemerintah dan dana desa	AP
	14. Pembiayaan kesehatan berbasis jaminan kesehatan	AP

Keterangan :

- JP : Prof. Dr. Jon Piter Sinaga, M. Kes  
FK : Dr. dr. Felix Kasim, M.Kes  
SB : dr. Syaiful Batubara, M. Pd  
AP : Dr. dr. Alprindo Sembiring, M.Kes  
HI : Ns. Hariyati, M.Kep  
AZ : Andria Zulfa, S.E., M.Si., Ph.D., CGCAE  
EF : Dr. Efrata Sembiring, M.Kes  
FS : Ns. Friska Ernita Sitorus, M.Kep  
HN : Ns. Herri Novita Tarigan, M.Kes  
FA : Ns. Fahrizal Alwi, M.Kep

Deli Tua, 05 September 2024

Ketua Program Studi,

Mengetahui,

Dekan,



Prof. Dr. Jon Piter Sinaga, M.Kes



Dr. Elmina Tampubolon, M.Kes